



ZERTIFIKAT

Florian Haß

hat am Zertifikatslehrgang

Transformations- & Turnaround Manager

des IfUS-Instituts an der SRH Hochschule Heidelberg

in der Zeit vom 10. Oktober bis zum 06. Dezember 2025
teilgenommen und den Lehrgang erfolgreich abgeschlossen.

Der Lehrgang umfasst acht Module im Umfang von jeweils acht Vorlesungsstunden (64 Vorlesungsstunden) und vermittelt Kenntnisse in folgenden Bereichen:

- Strategische Positionierung und Geschäftsmodell-Redesign
- Leistungswirtschaftliche (operative) Werthebel
- Digitalisierung als Werttreiber
- Kulturelle Transformation und Rahmenbedingungen für wirksames und agiles Arbeiten
- Strukturierte Führung unter ganzheitlicher Perspektive
- Stakeholder-Management und Verhandlungsführung
- Sanierungs- & Insolvenzrecht
- Haftungsrisiken kennen und vermeiden

Heidelberg, 09.12.2025

Prof. Dr. Henning Werner
Leiter des IfUS-Instituts